附件2：

**自治区财政项目支出绩效自评报告**

（ **2024** 年度）

参考模板

项目名称：**2023年中央农业防灾救灾资金第十一批（灾后恢复畜牧业生产项目）(上年结转）**

实施单位（公章）：**新疆巴音郭楞蒙古自治州农业农村局**

主管部门（公章）：**新疆巴音郭楞蒙古自治州农业农村局**

项目负责人（签章）：**丁红红**

填报时间：**2025年04月02日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1.项目背景**  
**根据财政部、农业农村部、水利部《农业防灾减灾和水利救灾资金管理办法》(农财(2023)13号)和自治区财政厅《关于下达2024年中央农业防灾减灾和水利救灾资金(防灾减灾第十四批)预算的通知》(新财农〔2024)121号)，切实发挥救灾资金效益，确保畜牧生产安全，执行本项目。**  
**2.项目主要内容及实施情况**  
**项目主要内容：下达105万元项目资金，用于1个自治区级和10个县乡级防灾饲草料储备库维修或草料更新和轮换；购置羊痘和传染性胸膜肺炎疫苗，调拨给县市用于常规动物疫病防控。**  
**项目实施情况：完成1座自治区级防灾饲草料储备库维修、10个县乡级防灾饲草料储备库的饲草料更新轮换，采购一批羊痘和传染性胸膜肺炎疫苗。**  
**3.资金投入和使用情况**  
**（1）资金投入情况**  
**该项目年初预算数105万元，全年预算数105万元，该项目资金已全部落实到位，资金来源为财政拨款。**  
**（2）资金使用情况**  
**该项目年初预算数105万元，全年预算数105万元，全年执行数104.96万元，预算执行率为99.96%，主要用于：1座自治区级防灾饲草料储备库维修、为10个县乡级防灾饲草料储备库采购饲草料，采购一批羊痘和传染性胸膜肺炎疫苗。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**1.总体目标**  
**支持保障防灾应急饲草料储备库运行、救灾及灾后服务、兽药消毒药品等物资购置，确保全年畜牧业生产稳定。完成防灾应急饲草料储备库维修1座、防灾救灾饲草料采购1批、兽药消毒药品物资采购1批，确保资金100%用于农业生产救灾相关支出。**  
**2.阶段性目标**  
**上半年完成1批防灾救灾饲草料的采购的相关工作，利用50万元救灾资金采购360吨牛羊全价颗粒饲料，发放给和静县11座县乡级防灾应急饲草料储备库；采购一批羊痘和传染性胸膜肺炎疫苗；下半年完成1座自治区级防灾应急饲草料储备库的维修工作，维修内容涉及安防、消防、水电等基础设施。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围。**

**1.绩效评价完整性**  
**本项目预算绩效评价报告在编制过程中，严格遵循相关法规与标准，确保评价内容的全面性与准确性。报告涵盖了项目从预算编制、执行到完成的全过程，对项目的各项绩效指标进行了细致的梳理与评估。**  
**在评价指标体系的构建上，充分考虑了项目的性质、目标以及预期成果，选取了具有代表性和可衡量性的关键指标，涵盖了经济效益、社会效益、生态效益等多个维度，力求全方位反映项目的绩效状况。同时，对于每个指标的评价标准和数据来源均进行了明确说明，确保评价结果的客观性和可追溯性。**  
**在数据收集与分析环节，采用了多种科学合理的方法，如实地调研、问卷调查、数据分析等，广泛收集了与项目相关的各类数据，保证了评价数据的真实性和有效性。**  
**在报告的撰写结构上，按照统一的格式和规范进行编排，内容层次分明、条理清晰。首先对项目的背景、目标和预算安排进行了简要介绍，为后续的绩效评价提供了必要的背景信息；接着详细阐述了绩效评价的指标体系、评价方法和数据来源，为评价过程的透明性和可复现性奠定了基础；然后对各项绩效指标的完成情况进行了逐一分析和评价，指出了项目在实施过程中存在的问题和不足，并提出了相应的改进建议；最后对整个项目的绩效状况进行了综合总结，给出了明确的评价结论和后续工作的建议，为项目的持续改进和决策提供了有力支持。**  
**本项目预算绩效评价报告在内容、方法和数据等方面均具备较高的完整性，能够真实、客观地反映项目的绩效情况，为项目管理决策提供了有价值的参考依据。在未来的工作中，我们将继续完善绩效评价体系，不断提升评价工作的质量和水平，以更好地服务于项目的管理和优化。**  
**2.绩效评价的目的**  
**（1）评估项目实施效果**  
**通过对项目预算执行情况及各项绩效目标达成程度的系统性分析，全面、客观地评估项目在预定周期内的实施效果，包括经济效益、社会效益、生态效益等多维度指标，为项目后续的改进与优化提供科学依据。**  
**（2）提升资源利用效率**  
**深入剖析项目预算资金的投入与产出关系，识别资金使用过程中的冗余环节与低效领域，挖掘潜在的资源优化配置空间，推动项目在有限的预算资源下实现更高的绩效产出，提升整体资源利用效率，确保财政资金的合理、高效运用。**  
**（3）强化项目管理责任**  
**明确项目各参与主体在预算绩效管理中的职责与任务，借助绩效评价结果对项目管理过程进行监督与问责，促使项目管理者增强责任意识，主动优化管理流程，完善内部控制机制，提高项目管理水平与执行力，保障项目按计划、高质量推进。**  
**（4）为决策提供支持**  
**为项目主管部门、财政部门及相关决策层提供详实、准确的绩效评价信息，辅助其在项目审批、预算安排、政策调整等关键决策环节做出更加科学、合理的判断，促进项目资源的合理分配与有效整合，推动项目管理体系的不断完善与升级，提升公共资源配置的精准度与有效性。**  
**（5）促进项目持续改进**  
**基于绩效评价发现的问题与不足，提出针对性的改进建议与措施，引导项目团队聚焦关键环节，持续优化项目实施方案，加强过程监控与质量把控，形成项目绩效持续改进的良性循环，不断提升项目整体绩效水平，实现项目长期稳定发展的目标。**  
**本项目预算绩效评价报告的编制以提升项目绩效为核心，旨在通过科学、严谨的评价工作，为项目管理与决策提供全方位、深层次的支持，推动项目在预算约束下实现高质量、可持续发展，充分发挥财政资金的经济效益与社会效益。**  
**3.绩效评价的对象**  
**本项目预算绩效评价报告的评价对象是2023年农业防灾减灾和水利救灾资金（防灾救灾第十一批）及其预算执行情况。该项目由巴州农业农村局负责实施，旨在支持保障防灾应急饲草料储备库运行、救灾及灾后服务、兽药消毒药品等物资购置，确保全年畜牧业生产稳定。项目预算涵盖从2024年1月至2024年12月的全部资金投入与支出，涉及资金总额为105万元。**  
**4.绩效评价的范围**  
**本项目预算绩效评价报告的评价范围广泛而全面，涵盖了从项目立项至评价时点期间的所有关键预算活动和财务流程。具体而言，评价范围包括但不限于以下几个方面：**  
**（1）项目预算编制与执行：全面审视项目预算的编制依据、合理性、科学性以及实际执行情况，包括预算调整的原因和效果。**  
**（2）资金管理：深入分析项目资金的分配、使用和监管情况，确保资金使用的合规性、高效性和透明度。**  
**（3）项目实施进度与产出：评估项目是否按照既定计划顺利推进，各项任务是否按时完成，以及项目产出的数量、质量和时效性是否符合预期。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1.绩效评价原则**  
**本次项目绩效评价遵循以下基本原则：**  
**（1）科学公正。本次绩效评价按照农业防灾救灾资金的管理办法，运用科学合理的方法，按照规范的程序，对农业防灾减灾的水利救灾项目绩效进行客观、公正的反映。**  
**（2）统筹兼顾。本次项目支出绩效评价由本单位自主实施并积极组织自评，项目负责人或项目成员依据项目年度目标完成项目整体工作内容，按照农业防灾救灾资金项目绩效评价要求完成项目绩效评价，即“谁支出、谁自评”。**  
**（3）激励约束。本次绩效评价结果与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。**  
**（4）公开透明。本次项目支出绩效评价结果由本单位项目管理办公室工作人员和财务人员协助审核，绩效评价结果依法依规公开，并自觉接受社会监督。**  
**2.评价指标体系**  
**绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：**  
**（1）确定评价指标**  
**采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策指标、项目过程指标、项目产出指标、项目效益指标四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。**  
**（2）确定权重**  
**确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。在绩效评价指标体系中，项目决策权重为20分，项目过程权重为20分，项目产出权重为40分，项目效益权重为20分。**  
**（3）确定指标标准值**  
**指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。具体采用计划标准等确定此次绩效评价指标标准值。**  
**绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。**  
**具体评价指标体系详情见附件1**  
**3.绩效评价方法**  
**绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度进行评价。评价对象为项目目标实施情况， 评价核心为资金的支出完成情况和项目的产出效益。**  
**本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了不同方法，具体评价方法为：比较法和最低成本法，原因是，比较法将项目实施情况与绩效目标、历史情况进行比较，有利于绩效目标的实现，最低成本法可以将成本降到最底，用最小的成本办更多的事，使救灾资金切实发挥效益。**  
**4.评价标准**  
**绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了计划标准，原因是：项目预先制定了详细的目标、计划、预算、定额等标准，在项目的实施过程中严格按照项目制定的目标、计划、预算逐步开展工作，并按照预先制定的目标、计划、预算、定额等作为项目的评价标准。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**1.前期准备与规划**  
**首先于2024年12月成立了评价工作小组，明确了项目绩效目标，根据防灾救灾资金项目绩效评价要求，确定项目指标评价范围，明确了评价工作的目标、范围、重点及时间安排，制定了工作计划，为评价工作的顺利开展奠定了坚实基础。**  
**2.组织实施。根据前期准备制定绩效评价方案，巴州农业农村局结合项目实际情况，设立了包含项目评价思路、评价方法手段、组织实施方案、阶段性进度安排的评价方案，并定期收集相关评价印证资料，包含项目立项依据、财政资金分配方案、实施方案、招投标相关资料、相关会议纪要、支付管理情况等等。**  
**3.分析评价。对收集的相关印证资料，根据收集梳理的资料围绕项目立项、资金落实、业务管理、财务管理、项目产出、项目效益等内容，巴州农业农村局对照已确定的绩效评价指标进行详细全面的分析评价，逐项打分并形成绩效评价最终结果。**  
**4.报告撰写与反馈**  
**根据数据分析与评估的结果，按照统一的格式和规范撰写项目预算绩效评价报告。报告内容包括项目背景、评价目的、评价指标体系、数据收集与分析方法、绩效评价结果、存在问题与改进建议等多个部分，力求条理清晰、重点突出、语言简洁明了。在报告撰写完成后，及时向项目实施主体及相关利益相关者进行反馈，充分听取各方意见与建议，对报告内容进行进一步的完善与优化，确保评价报告的质量与实用性。**  
**5.后续跟踪与改进**  
**在评价报告提交后，我们将持续跟踪项目的改进措施落实情况，定期对项目绩效进行复查与评估，确保项目能够根据评价结果及时调整与优化，实现绩效的持续提升。同时，根据项目实施过程中出现的新情况、新问题，适时调整绩效评价指标体系与方法，保持评价工作的适应性与前瞻性，为项目的长期稳定发展提供有力保障。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）评价情况**  
**本项目的综合评价基于对项目各方面绩效的深入分析与评估。从项目目标的达成情况来看，2023年农业防灾减灾和水利救灾资金（防灾减灾第十一批）在防灾救灾饲草料采购批次、兽药消毒药品物资采购批次等方面表现出色，达到了预期的标准与要求。**  
**在项目管理方面，巴州农业农村局通过有效的规划、组织与协调，项目得以顺利实施，并在预算与时间上保持了良好的控制。**  
**从项目效益的角度来看，本项目实现了预期的社会效益、生态效益、经济效益。具体而言，切切实实发挥了防灾救灾资金的效益。**  
**综上所述，2023年农业防灾减灾和水利救灾资金（防灾减灾第十一批）在绩效评价中表现出色，达到了项目的预期目标，并在多个方面取得了显著的成效。**  
**（二）评价结论**  
**运用绩效评价组制定的评价指标体系以及财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件的评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方式，对本项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为 96分，属于“优”。其中，项目决策类指标权重为20分，得分为 20分，得分率为100%。项目过程类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。项目产出类指标权重为40分，得分为36分，得分率为90%。项目效益类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。**  
**一级指标 权重分 得分**  
**项目决策 20 20**  
**项目过程 20 20**  
**项目产出 40 36**  
**项目效益 20 20**  
**合计 100 96**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.项目立项**  
**（1）立项依据充分性**  
**该项目立项符合《农业防灾减灾和水利救灾资金管理办法》，符合行业规划要求，围绕本年度工作重点和工作计划制定经费预算，属于公共财政支持范围。本项目与部门内部其他相关项目不重复。**  
**此项权重分3分，得分3分。**  
**（2）立项程序规范性**  
**项目申请、设立过程符合《农业防灾减灾和水利救灾资金管理办法》，严格按照审批流程准备符合要求的文件、材料；根据决算依据编制工作计划和经费预算，经过与部门项目分管领导沟通、筛选确定经费预算计划，确定最终预算方案。项目的审批文件、材料符合相关要求，项目事前经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策，保障了程序的规范性。**  
**此项权重分3分，得分3分。**  
**2.绩效目标**  
**（1）绩效目标合理性**  
**年初结合实际工作内容设定2023年农业防灾减灾和水利救灾资金（防灾减灾第十一批）绩效目标，绩效目标依据充分，符合客观实际，能反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况，依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量，能反映和考核项目绩效目标的明细化情况。绩效目标表经过审核，绩效目标与实际工作内容具有相关性，预算与确定的项目投资额相匹配，对项目任务进行了详细分解。项目预期产出效益及效果符合正常的业绩水平。**  
**此项权重分3分，得分3分。**  
**（2）绩效指标明确性**  
**2023年农业防灾减灾和水利救灾资金（防灾减灾第十一批）项目设置了明确的预期产出效益和效果，一级指标共4条，二级指标共8条，三级指标共20条，其中量化指标条数共15条，将绩效目标细化分解为具体的绩效指标，绩效目标与项目目标任务数相对应，绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量。此项权重分3分，得分3分。**  
**3.资金投入**  
**（1）预算编制科学性**  
**农业防灾减灾和水利救灾资金（防灾减灾第十一批）项目的预算编制过程严谨、科学，充分体现了精细化管理的要求。预算编制之初，进行了全面的成本估算，确保农业防灾减灾和水利救灾资金（防灾减灾第十一批）项目所需的各项资源得到合理的预估与分配。同时，预算编制还紧密结合了农业防灾减灾和水利救灾资金（防灾减灾第十一批）项目的特点与实际情况，对不同阶段、不同任务的资金需求进行了详细的分析与计算。此项权重分4分，得分4分。**  
**（2）资金分配合理性**  
**根据《农业防灾减灾和水利救灾资金管理办法》相关要求，本项目的资金分配遵循了公平、公正、透明的原则，资金分配额度与防灾救灾实际工作内容相适应，资金分配额度合理，资金分配依据充分。具体而言，资金分配紧密结合了该项目的特点与实际情况，对自治区级、县乡级防灾应急饲草料储备库的维修和饲草料更新轮换给予了重点支持。同时，我们也注重了资金的均衡分配，对疫苗等应急物资的采购予以支持，避免了资源浪费与资金闲置。**  
**综上所述，本项目的资金分配是合理的、科学的，既符合项目的实际情况，又满足了资金使用的效益最大化要求。资金分配的合理性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。此项权重分4分，得分4分。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.资金管理**  
**（1）资金到位率**  
**本项目总投资105万元，财政资金及时足额到位，到位率100%，预算资金按计划进度执行。此项权重分4分，得分4分。**  
**（2）预算执行率**  
**预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，预算资金支出104.96万元，预算执行率为99.96%。此项权重分4分，得分4分。**  
**（3）资金使用合规性**  
**本项目的资金使用严格遵循了《农业防灾减灾和水利救灾资金管理办法》等相关法律法规与财务制度，确保了资金的合规性与安全性。在资金使用过程中，对项目经费使用进行规范管理，财务制度健全、执行严格。资金的拨付有完整的审批程序和手续，在项目资金拨付和使用过程中，为确保项目资金的安全性，提高项目资金使用效率，严格遵循项目资金的拨付程序，认真审核项目实施各阶段的相关材料和手续，根据项目实施进展情况拨付资金。资金不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。**  
**综上所述，本项目的资金使用是合规的、安全的，既符合国家相关法律法规与财务制度的要求，又满足了项目实施的实际需要。资金使用的合规性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。此项权重分4分，得分4分。**  
**2.组织实施**  
**（1）管理制度健全性**  
**巴州农业农村局制定了《巴州农业农村局财务管理制度》、《巴州农业项目监督检查制度》、《巴州农业局系统财务监督检查制度》、《巴州农业农村局内部控制制度》等相关管理办法，对财政资金进行严格管理，做到专款专用，项目资金使用符合相关的财务管理制度规定，能够反映和考核项目资金的规范运行情况；巴州农业农村局的财务和业务管理制度健全，能够反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。综上所述，本项目的管理制度是健全的、有效的，既符合项目的实际情况，又满足了项目管理的需要。管理制度的健全性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。此项权重分4分，得分4分。**  
**（2）制度执行有效性**  
**根据《巴州农业项目监督检查制度》、《巴州农业局系统财务监督检查制度》，对资金使用的合法合规性进行监督，年末对资金使用效果进行评价。项目管理、实施人员落实到位，有效按照计划执行。项目执行情况等资料齐全，项目相关手续完备，及时进行归档。此项权重分4分，得分4分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括数量指标、质量指标、时效指标、经济成本指标四方面的内容，由14个三级指标构成，权重分为40分，实际得分36分，得分率为90%。具体产出指标完成情况如下：**  
**①数量指标：**  
**指标1：防灾救灾饲草料采购批次，指标值：=1批 ，实际完成值：=1批 ，指标完成率100%。**  
**指标2：兽药消毒药品物资采购批次，指标值：=1批 ，实际完成值：=1批 ，指标完成率100%。**  
**指标3：防灾应急饲草料库维修数量，指标值：=1座 ，实际完成值：=1座，指标完成率100%。**  
**此项权重分10分，得分10分。**  
**②质量指标：**  
**指标4：防灾救灾饲草料质量合格率，指标值：>=95% ，实际完成值：=100%，指标完成率100%。**  
**指标5：兽药消毒药品物资质量合格率，指标值：>=95% ，实际完成值：=100%，指标完成率100%。**  
**指标6：用于农业生产救灾相关支出比例，指标值：=100% ，实际完成值：=100%，指标完成率100%。**  
**此项权重分10分，得分10分。**  
**③时效指标：**  
**指标7：救灾资金下达后三个月内预算执行率，指标值：>=80% ，实际完成值：=0%，指标完成率0%。偏差原因：由于救灾资金使用范围特殊，为专项材料采购费，购买饲草料和兽用疫苗，通过招投标方式进行采购，执行期较长，导致资金下大三个月后执行率为0。**  
**指标8：防灾救灾饲草料采购完成时间，指标值：2024年11月30日前，实际完成值：2024年5月29日，指标完成率100%。**  
**指标9：兽药消毒药品等物资采购完成时间，指标值：2024年11月30日前，实际完成值：2024年8月11日，指标完成率100%。**  
**指标10：防灾应急饲草料库维修按时完成率，指标值：=100%，实际完成值：=100%，指标完成率100%。**  
**此项权重分10分，得分6分。**  
**④成本指标**  
**指标11：采购物资或服务价格，指标值：不超过市场价格，实际完成值：达成目标，指标完成率100%。**  
**指标12：防灾救灾饲草料采购经费，指标值：<=50万元，实际完成值：=50万元，指标完成率100%。**  
**指标13：兽药消毒药品等物资采购经费，指标值：<=40万元，实际完成值：=39.96万元，指标完成率99.9%。**  
**指标14：防灾应急饲草料库维护经费，指标值：<=15万元，实际完成值：=15万元，指标完成率100%。**  
**此项权重分10分，得分10分。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目实施效益和满意度两方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。具体效益指标及满意度指标完成情况如下：**  
**1.实施效益**  
**①经济效益指标：**  
**指标1：受灾地区主要畜产品存栏量减幅，指标值：重灾区少减产、轻灾区不减产，实际完成值：达成目标，指标完成率100%。**  
**②社会效益指标：**  
**指标2：灾区畜牧业生产秩序，指标值：基本恢复，实际完成值：达成目标，指标完成率100%。**  
**指标3：稳定农民畜牧业生产积极性，指标值：保持稳定，实际完成值：达成目标，指标完成率100%。**  
**指标4：主要畜禽存栏量，指标值：基本稳定，实际完成值：达成目标，指标完成率100%。**  
**③生态效益指标：**  
**指标5：灾区畜牧业生产能力，指标值：基本恢复，实际完成值：达成目标，指标完成率100%。**  
**此项权重分10分，得分10分。**

**2.满意度**  
**指标6：指导服务对象满意度，指标值：≥85%，实际完成值：＝100%，指标完成率100%。此项权重分10分，得分10分。**

**五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法**  
**为确保项目顺利进行，提前做好项目规划，将所列计划再三审核。在项目实施过程中做好定期监督检查，从招投标工作、项目建设、完工验收等全过程严格按照项目管理规范进行，在项目资金使用过程中，严格落实把关，按照项目资金使用范围做好审核工作，多方收集资金拨付印证资料，让项目资金落于实处。在项目完成后，做好防灾救灾资金受益群众满意度调查及项目防范工作。**  
**严格坚持先做事、后验收、再拨付的原则，杜绝了资金被挤占和挪用现象的发生，跟踪检查到位。财政、纪检、监察等职能部门全面参与专项资金事前、事中和事后全过程的监管。在监督环节上，实行关口前移，从事后监督管理转向事前审核，事中监督和事后检查稽核相结合的监督制度上来，形成多环节全过程的监督管理格局，尽量早发现问题，早解决问题。**  
**（二）存在的问题及原因分析**  
**相关绩效管理方面专业知识的系统性学习有待加强。各项指标的设置要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进。**  
**在绩效自评过程中，由于具体负责人员缺乏相关绩效管理专业知识，自评价工作还存在自我审定的局限性，影响评价质量。**

**六、有关建议**

**1.多进行有关绩效管理工作方面的培训。积极组织第三方开展绩效管理工作培训，进一步夯实业务基础，提高我单位绩效人员水平。**  
**2.进一步完善项目评价过程中有关数据和资料的收集、整理、审核及分析。项目启动时同步做好档案的归纳与整理，及时整理、收集、汇总，健全档案资料。项目后续管理有待进一步加强和跟踪。**

**七、其他需要说明的问题**

**本项目无其他需说明的问题。**