附件2：

**自治区财政项目支出绩效自评报告**

（ **2024** 年度）

参考模板

项目名称：**2024年科技学院建设资金项目**

实施单位（公章）：**巴音郭楞蒙古自治州教育局**

主管部门（公章）：**巴音郭楞蒙古自治州教育局**

项目负责人（签章）：**张郎**

填报时间：**2025年03月20日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1.项目背景**  
**为推动医学院校（专业）向南疆合理布局，优化高等教育资源配置，支持新疆科技学院医学教育发展，经自治区统筹决策，决定将新疆医科大学高职学院（巴州）整体划转至新疆科技学院。**  
 **自治区明确提出 “支持新疆科技学院设置医学类院系及相关专业”，推动医学教育资源向南疆倾斜。划转符合国家 “健康中国” 战略和自治区区域协调发展要求，有助于填补南疆高等医学教育空白，提升区域医疗服务能力。**   
 **新疆医科大学作为全区医学教育核心力量，未来将聚焦高质量内涵式发展，创建一流医科大学，重点发展本科及研究生教育，培养高层次医学人才，不再适宜继续举办高职教育。同时，教育部逐步清理规范高校异地校区的政策要求也推动了此次划转。**   
**根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》安排，新疆科技学院建设项目工程尾款分5年支付完成，2024年支付900万元；2021—2025年间每年支付科技学院银行利息500万元，2024年共计支付1400万元。**  
**2.项目主要内容：**  
**项目主要内容：**  
**2024年度计划支付2笔，其中支付工程尾款900万元，银行利息500万元，支付金额总计为1400万元。**  
**项目实施情况：**  
**巴州教育局根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》做出2024年预算计划，在2024年12月13日完成支付工程尾款900万元和银行利息500万元，合计1400万元。有效促进了新疆科技学院的稳定发展。**  
**3.资金投入和使用情况**  
**（1）资金投入情况**  
**该项目年初预算数1400万元，全年预算数1400万元，该项目资金已全部落实到位，资金来源为财政拨款。**  
**（2）资金使用情况**  
**该项目年初预算数1400万元，全年预算数1400万元，全年执行数1400万元，预算执行率为100%，主要用于：支付工程尾款900万元和支付一笔银行利息500万元。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**1.总体目标**  
**根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》，支付2024年工程尾款900万元和银行利息500万元，完成1400万元支付，促进学院稳定发展。**  
**2.阶段性目标**  
**巴州教育局根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》于2024年初进行合理的预算编制，计划2024年上半年支付利息500万元以及工程尾款200万元，2024年下半年支付工程尾款700万元，完成1400万元支付，有效促进学院稳定发展。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围。**

**1.绩效评价完整性**  
**本项目预算绩效评价报告在编制过程中，严格遵循相关法规与标准，确保评价内容的全面性与准确性。此次评价项目涉及根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》所开展的资金支付工作，涵盖了从预算编制、执行到完成的全过程，对项目的各项绩效指标进行了细致的梳理与评估。**  
**在评价指标体系的构建上，充分考虑了项目的性质、目标以及预期成果，选取了具有代表性和可衡量性的关键指标，涵盖了社会效益，力求全方位反映项目的绩效状况。就此次学院划转工程而言，不仅关注资金支付的合规性和准确性，还考量其对学院稳定发展的促进作用。例如，资金支付的及时性、对学院教学与管理工作的支持效果等。同时，对于每个指标的评价标准和数据来源均进行了明确说明，确保评价结果的客观性和可追溯性。**  
**在数据收集与分析环节，采用了科学合理的方法，如数据分析等，广泛收集了与项目相关的各类数据。此外，还对数据的质量和完整性进行了严格把控，保证了评价数据的真实性和有效性。**  
**在报告的撰写结构上，按照统一的格式和规范进行编排，内容层次分明、条理清晰。首先对项目的背景、目标和预算安排进行了简要介绍，包括《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》的相关背景，以及 1400 万元资金支付的预算计划，为后续的绩效评价提供了必要的背景信息；接着详细阐述了绩效评价的指标体系、评价方法和数据来源，为评价过程的透明性和可复现性奠定了基础；然后对各项绩效指标的完成情况进行了逐一分析和评价，指出了项目在实施过程中存在的问题和不足，如资金支付流程是否可以进一步优化等，并提出了相应的改进建议；最后对整个项目的绩效状况进行了综合总结，给出了明确的评价结论和后续工作的建议，为项目的持续改进和决策提供了有力支持，尤其是在保障学院稳定发展方面的后续资金安排和管理措施。**  
**本项目预算绩效评价报告在内容、方法和数据等方面均具备较高的完整性，能够真实、客观地反映项目的绩效情况，为项目管理决策提供了有价值的参考依据。在未来的工作中，我们将继续完善绩效评价体系，不断提升评价工作的质量和水平，以更好地服务于项目的管理和优化，特别是针对学院划转等重大工程，确保资金使用的效益最大化，推动学院持续稳定发展。**  
**2.绩效评价的目的**  
**（1）评估项目实施效果**  
 **通过对项目预算执行情况及各项绩效目标达成程度的系统性分析，全面、客观地评估项目在预定周期内的实施效果，包括社会效益指标。例如，根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》，支付2024年工程尾款900万元和银行利息500万元，完成1400万元支付，促进学院稳定发展，可将此类资金支付及成果纳入评估范畴，为项目后续的改进与优化提供科学依据。**   
**（2）提升资源利用效率**  
 **深入剖析项目预算资金的投入与产出关系，识别资金使用过程中的冗余环节与低效领域，挖掘潜在的资源优化配置空间。新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程支付的1400万元，需分析其投入产出，推动项目在有限的预算资源下实现更高的绩效产出，提升整体资源利用效率，确保财政资金的合理、高效运用。**   
**（3）强化项目管理责任**  
 **明确项目各参与主体在预算绩效管理中的职责与任务，借助绩效评价结果对项目管理过程进行监督与问责。在新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程中，促使相关项目管理者增强责任意识，主动优化管理流程，完善内部控制机制，提高项目管理水平与执行力，保障项目按计划、高质量推进。**   
**（4）为决策提供支持**  
 **为项目主管部门、财政部门及相关决策层提供详实、准确的绩效评价信息，辅助其在项目审批、预算安排、政策调整等关键决策环节做出更加科学、合理的判断。新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程支付的情况可作为重要信息，促进项目资源的合理分配与有效整合，推动项目管理体系的不断完善与升级，提升公共资源配置的精准度与有效性。**   
**（5）促进项目持续改进**  
**基于绩效评价发现的问题与不足，提出针对性地改进建议与措施，引导项目团队聚焦关键环节，持续优化项目实施方案，加强过程监控与质量把控。针对新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程，形成项目绩效持续改进的良性循环，不断提升项目整体绩效水平，实现项目长期稳定发展的目标。**  
**本项目预算绩效评价报告的编制以提升项目绩效为核心，旨在通过科学、严谨的评价工作，为项目管理与决策提供全方位、深层次的支持，推动项目在预算约束下实现高质量、可持续发展，充分发挥财政资金的经济效益与社会效益，其中新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程支付情况是重要的评价内容与参考依据。**  
**3.绩效评价的对象**  
**本项目预算绩效评价报告的评价对象是2024年科技学院建设资金项目及其预算执行情况。该项目由巴州教育局负责实施，旨在化解学院债务纠纷隐患，促进学院稳定发展。项目预算涵盖从2024年1月1日至2024年12月19日的全部资金投入与支出，涉及资金总额为1400万元。**  
**4.绩效评价的范围**  
**本项目预算绩效评价报告的评价范围广泛而全面，涵盖了从项目立项至评价时点期间的所有关键预算活动和财务流程。具体而言，评价范围包括但不限于以下几个方面：**  
**（1）项目预算编制与执行：**  
**全面审视项目预算的编制依据、合理性、科学性以及实际执行情况，包括预算调整的原因和效果。针对新疆科技学院高职学院划转工程尾款支付项目，需考察预算编制是否充分考虑了2024年工程尾款900万元和银行利息500万元的支付需求，是否基于《新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案》的规划要求，执行过程中是否严格按照计划完成1400万元资金的拨付，确保支付流程与项目进度相匹配。**  
**（2）资金管理：**  
**深入分析项目资金的分配、使用和监管情况，确保资金使用的合规性、高效性和透明度。对于本项目中1400万元的资金支付，需核查工程尾款与利息的分配是否符合合同约定及财务规范，资金拨付是否通过规范的审批流程，监管机制是否有效防范资金滞留或挪用风险，保障资金精准用于学院划转后的基础设施完善和债务化解。**  
**（3）项目实施进度与产出：**  
**评估项目是否按照既定计划顺利推进，各项任务是否按时完成，以及项目产出的数量、质量和时效性是否符合预期。需重点检查1400万元支付是否按期完成，是否通过资金到位保障了新疆科技学院高职学院划转工程的收尾工作，确保学院教学秩序稳定、设施改造顺利落地，为后续发展奠定基础。**  
**（4）社会影响：**  
**考察项目对社会方面的综合影响。本项目通过足额支付工程尾款及利息，有效化解债务纠纷风险，维护校企合作关系，促进新疆科技学院高职学院划转后的平稳过渡，保障学校正常运作。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1.绩效评价原则**  
**本次项目绩效评价遵循以下基本原则：**  
**（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正地反映。**  
**（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展。**  
**（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。**  
**（4）公开透明。绩效评价结果已在巴州人民政府网依法依规公开，并自觉接受社会监督。**  
**2.评价指标体系**  
**绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：**  
**（1）确定评价指标**  
**采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策指标、项目过程指标、项目产出指标、项目效益指标四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。**  
**（2）确定权重**  
**确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。在绩效评价指标体系中，项目决策权重为20分，项目过程权重为20分，项目产出权重为40分，项目效益权重为20分。**  
**（3）确定指标标准值**  
**指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。具体采用计划标准等确定此次绩效评价指标标准值。**  
**绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。**  
**具体评价指标体系详情见附件1**  
**3.绩效评价方法**  
**绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度进行评价。评价对象为项目目标实施情况， 评价核心为资金的支出完成情况和项目的产出效益。**  
**本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：**  
**因素分析法是指综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外部因素的方法。选择因素分析法的原因是通过因素分析法可识别影响工程尾款支付绩效的核心因素：在财务维度需统筹资金安排，优先保障2024年工程尾款900万元和银行利息500万元支付，确保总金额1400万元按时到位；在实施维度需评估项目进度、合同履约情况等外部执行条件，通过差异分析动态调整资金拨付节奏，最终实现资金使用效率与学院稳定发展的双重目标。**  
**4.评价标准**  
**绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了计划标准。**  
**计划标准是指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。选择计划标准的原因是根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》，在2024年工程实施中，以预算计划为依据支付工程尾款900万元和银行利息500万元，总计完成1400万元支付，这一举措既严格遵循了预先制定的资金分配方案，也通过预算执行率的达标有效促进了学院稳定发展，体现了计划标准在项目管理中的核心指导作用。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**（1）前期准备与规划**  
**在项目绩效评价工作启动之初，成立了专门的评价工作小组，小组成员由项目管理专业人员组成，确保从多角度、全方位对项目绩效进行评价。此次评价项目涉及根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》所开展的资金支付工作，包括 2024 年工程尾款 900 万元和银行利息 500 万元，共计 1400 万元的支付事项，以促进学院稳定发展。同时，明确了评价工作的目标、范围、重点及时间安排，制定了详细的工作计划，为评价工作的顺利开展奠定了坚实基础。**  
**（2）指标体系构建**  
**依据项目的性质、目标以及预期成果，构建了科学合理的绩效评价指标体系。该指标体系涵盖了项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度，选取了具有代表性和可衡量性的关键指标，并为每个指标设定了明确的评价标准与权重，确保评价结果能够全面、准确地反映项目的绩效状况。对于新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程的资金支付项目，指标体系会着重考量资金支付的及时性、准确性以及对学院稳定发展的促进作用等方面。**  
**（3）数据收集与整理**  
**广泛收集与项目相关的各类数据，包括项目文档、业务数据等。针对新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程资金支付项目，会收集如支付凭证、关于学院发展状况的相关反馈等数据。在数据收集过程中，注重数据的质量与完整性。随后，对收集到的数据进行了系统的整理与分类，为后续的数据分析提供了有力支持。**  
**（4）数据分析与评估**  
**对收集到的数据进行了深入挖掘与分析。通过对各项绩效指标的实际完成情况与预期目标进行对比，计算出指标的达成率，并结合指标权重进行综合评分，从而得出项目的整体绩效评价结果。对于新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程资金支付项目，分析资金是否按时足额支付，以及支付后学院在稳定发展方面的表现等。在分析过程中，注重数据之间的关联性与逻辑性，深入剖析项目绩效背后的原因，识别出项目实施过程中的优势与不足，为提出有针对性的改进建议提供了依据。**  
**（5）报告撰写与反馈**  
**根据数据分析与评估的结果，按照统一的格式和规范撰写项目预算绩效评价报告。报告内容包括项目背景（如新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程的背景及资金支付情况）、评价目的、评价指标体系、数据收集与分析方法、绩效评价结果、存在问题与改进建议等多个部分，力求条理清晰、重点突出、语言简洁明了。在报告撰写完成后，及时向项目实施主体及相关利益相关者进行反馈，充分听取各方意见与建议，对报告内容进行进一步的完善与优化，确保评价报告的质量与实用性。**  
**（6）后续跟踪与改进**  
**在评价报告提交后，我们将持续跟踪项目的改进措施落实情况，定期对项目绩效进行复查与评估，确保项目能够根据评价结果及时调整与优化，实现绩效的持续提升。对于新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程资金支付项目，会跟踪资金支付对学院稳定发展的持续影响等。同时，根据项目实施过程中出现的新情况、新问题，适时调整绩效评价指标体系与方法，保持评价工作的适应性与前瞻性，为项目的长期稳定发展提供有力保障。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）评价情况**  
**本项目的综合评价基于对项目各方面绩效的深入分析与评估。从项目目标的达成情况来看，2024年科技学院建设资金项目在资金使用率、资金支付及时率等方面表现出色，达到了预期的标准与要求。同时，项目也在保障学校正常运转取得了显著的成效，如及时支付利息及工程尾款等。**  
**在项目管理方面，巴州教育局通过有效的规划、组织与协调，项目得以顺利实施，并在预算与时间上保持了良好的控制。**  
**从项目效益的角度来看，本项目不仅实现了预期的社会效益等方面产生了积极的影响。具体而言，保障学校正常运转等方面的提升，为项目的利益相关者带来了实实在在的利益。**  
**综上所述，2024年科技学院建设资金项目在绩效评价中表现出色，达到了项目的预期目标，并在多个方面取得了显著的成效。**  
**（二）评价结论**  
**运用绩效评价组制定的评价指标体系以及财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件的评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方式，对本项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为90分，属于“优”。其中，项目决策类指标权重为20分，得分为 20分，得分率为 100%。项目过程类指标权重为20分，得分为20分，得分率为 100%。项目产出类指标权重为40分，得分为30分，得分率为 75%。项目效益类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。具体打分情况详见：附件1综合评分表。**  
**表1综合评分表**  
**一级指标 权重分 得分**  
**项目决策 20 20**  
**项目过程 20 20**  
**项目产出 40 30**  
**项目效益 20 20**  
**合计 100 90**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.项目立项**  
**（1）立项依据充分性**  
**2024年科技学院建设资金项目根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》立项，立项符合国家相关法律法规及发展政策，符合行业规划要求，围绕本年度工作重点和工作计划制定经费预算，属于公共财政支持范围。本项目与部门内部其他相关项目不重复。部门发展规划及职能文件等归档完整。**  
**此项权重分值为3分，得分为3分。**  
**（2）立项程序规范性**  
**2024年科技学院建设资金项目申请、设立过程符合相关要求，严格按照审批流程准备符合要求的文件、材料；根据决算依据编制工作计划和经费预算，经过与部门项目分管领导沟通、筛选确定经费预算计划，确定最终预算方案。项目的审批文件、材料符合相关要求，项目事前经过必要的绩效评估、集体决策，保障了程序的规范性。**  
**此项权重分值为3分，得分为3分。**  
**2.绩效目标**  
**（1）绩效目标合理性**  
**2024年初结合《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》设定绩效目标，绩效目标依据充分，符合客观实际，能反映2024年科技学院建设资金项目绩效目标与项目实施的相符情况，依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量，能反映2024年科技学院建设资金项目绩效目标的细化情况。绩效目标表经过审核，绩效目标与实际工作内容具有相关性，预算与确定的项目投资额1400万元相匹配，对项目任务进行了详细分解。2024年科技学院建设资金项目预期产出效益及效果符合正常的业绩水平。**  
**此项权重分值为3分，得分为3分。**  
**（2）绩效指标明确性**  
**2024年科技学院建设资金项目设置了明确的预期产出效益和效果，将绩效目标细化分解为具体的绩效指标，一级指标4条，二级指标6条，三级指标8条，其中量化指标7条，量化率为87.5%。绩效目标与项目目标任务数相对应，绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量。**  
**此项权重分值为3分，得分为3分。**  
**3.资金投入**  
**（1）预算编制科学性**  
**本项目聚焦于依据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》，完成2024年工程尾款900万元以及银行利息500万元，共计1400万元的支付工作，以促进学院的稳定发展。此项目在保障学院平稳过渡、优化教育资源配置以及推动地区教育事业进步等方面具有重要意义。**  
**在此背景下，本项目的预算编制过程严谨、科学，充分体现了精细化管理的要求。预算编制之初，针对新疆医科大学高职学院（巴州）划转工程尾款及利息支付这一具体情况，进行了全面的成本估算。既要考虑到工程尾款本身的金额，也要对利息的计算与支付进行精准预估，确保项目所需的各项资金得到合理的预估与分配。同时，预算编制紧密结合了该项目的特点与实际情况，对支付尾款和利息的不同时间节点、相关手续办理等不同任务的资金需求进行了详细的分析与计算。**  
**在预算编制过程中，还注重了成本控制与效益最大化的原则。对于尾款支付和利息结算工作，通过优化资金安排、合理规划支付流程等措施，确保在有限的预算内完成支付任务，从而取得最大的社会效益，实现促进学院稳定发展、优化教育资源配置等目标。此外，预算编制还充分考虑了风险因素，考虑到支付过程中可能遇到的资金流转问题、银行手续变更等情况，对可能出现的超支情况进行了预留与规划，以应对项目实施过程中的不确定性。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）资金分配合理性**  
**本项目的资金分配遵循了公平、公正、透明的原则，确保了项目资源的合理配置与高效利用。结合项目实际，即依据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》，需支付 2024 年工程尾款 900 万元以及银行利息 500 万元，共计完成 1400 万元的支付，以促进学院稳定发展。在资金分配过程中，充分考虑了项目的实际需求与目标。**  
**具体而言，资金分配紧密结合了项目完成支付尾款和利息以推动学院划转这一特点与实际情况。对于保障划转工程顺利收尾的关键环节，如支付工程尾款用于完善工程建设的后续工作、支付银行利息维持良好金融信用等给予重点资金保障。同时，注重了资金的均衡分配，避免在支付过程中出现资源浪费与资金闲置的情况。此外，资金分配还充分考虑了风险因素，考虑到可能因财务结算流程变动、银行利率调整等导致超支的情况，对可能出现的超支情况进行了预留与调整。**  
**综上所述，本项目的资金分配是合理的、科学的，既符合新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院项目的实际情况，又满足了资金使用的效益最大化要求。资金分配的合理性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目在促进学院稳定发展、优化教育资源配置等方面取得显著成效奠定了坚实的基础，同时也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由5个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.资金管理**  
**（1）资金到位率**  
**本项目总投资1400万元，财政资金及时足额到位，到位率100%，预算资金按计划进度执行。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）预算执行率**  
**预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，预算资金支出1400万元，预算执行率为100%。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（3）资金使用合规性**  
**本项目的资金使用严格遵循《中华人民共和国预算法》、《政府投资条例》等国家法律法规及《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》、《巴州教育局财务管理制度》相关要求，确保资金流向合规透明、风险可控。在资金管理过程中，建立了专项账户与分级审批制度，对工程尾款支付、银行利息结算等环节实施全流程动态监控，并留存完整财务凭证备查。**  
**具体实施中，严格执行专款专用原则，2024年支付的1400万元资金明确划分为工程尾款900万元与银行利息500万元两大板块，杜绝资金挪用或截留现象。通过设立独立核算机制，确保工程尾款与项目进度匹配，利息支付与贷款协议条款一致。此外，资金配置充分体现成本效益原则：工程尾款支付优先保障基础设施收尾工作，利息结算有效降低债务风险，双措并举优化了资源配置，为新疆科技学院划转后的校区稳定运营与可持续发展奠定基础。**  
**综上所述，本项目的资金使用是合规的、安全的，既符合国家相关法律法规与财务制度的要求，又满足了项目实施的实际需要。资金使用的合规性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**2.组织实施**  
**（1）管理制度健全性**  
**2024年科技学院建设资金项目拥有一套完善、健全的管理制度体系，为项目的成功实施提供了坚实的制度保障。根据《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》进行款项支付工作，在该工作推进过程中，项目管理制度的制定紧密结合了项目的特点与实际情况，涵盖了项目的策划、组织、实施、监控与收尾等各个环节。在支付 2024 年工程尾款 900 万元和银行利息 500 万元，完成 1400 万元支付以促进学院稳定发展的整个流程中，都有对应的制度规范来保障操作的有序进行。**  
**在制度设计上，我们注重了制度的科学性与可操作性，确保制度能够切实指导项目的执行与管理。对于款项支付这类涉及资金流转的重要工作，制度充分考虑了资金的合理调配、支付流程的合规性等方面，使得每一笔资金的支出都有章可循。**  
**此外，项目管理制度还充分考虑了风险因素，制定了相应的风险应对措施与预案，以应对项目实施过程中可能出现的各种风险与挑战。在款项支付过程中，可能存在资金不足、支付延误等风险，针对这些情况，制度中制定了提前规划资金来源、设置支付预警等措施，保障资金按时、足额支付，进而保障学院稳定发展。**  
**管理制度的健全性不仅体现在制度的完善上，还体现在制度的执行与监督上。我们建立了有效的监督机制与反馈机制，对项目的实施情况进行定期检查与评估，及时发现并纠正可能存在的问题。在款项支付工作中，通过监督机制确保支付流程符合制度规定，反馈机制则能及时处理支付过程中出现的问题，保证资金支付工作顺利完成。**  
**综上所述，本项目的管理制度是健全的、有效的，既符合项目的实际情况，又满足了项目管理的需要。管理制度的健全性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）制度执行有效性**  
**本项目在执行过程中，管理制度得到了全面、有效地落实，为确保项目的顺利实施与目标实现提供了坚实的保障。项目单位严格遵循《关于印发新疆医科大学高职学院（巴州）划转至新疆科技学院工程方案的通知》要求，通过规范资金支付流程，按期完成工程尾款900万元及银行利息500万元支付，累计执行资金1400万元，精准落实了财政管理制度要求。项目团队重视制度执行的重要性，通过明确责任分工、制定详细执行计划、加强监督考核等措施，确保了各项管理制度能够得到有效执行。**  
**在具体执行过程中，项目团队成员严格按照制度要求进行操作，特别是在专项资金管理方面，建立了巴州教育局的多方协同机制，确保资金拨付的合规性与时效性。同时，我们还建立了有效的沟通机制与反馈机制，针对工程款支付进度与银行利息核算等关键环节，实施动态跟踪与风险预警，确保项目信息的及时传递与问题的及时解决，进一步提高了制度执行的效率与效果。**  
**综上所述，本项目的管理制度在执行过程中表现出了高度的有效性，通过制度化的资金管理保障措施，既实现了工程款项的精准支付，又确保了教育资源整合的平稳过渡，既确保了项目的顺利进行，又实现了促进学院稳定发展的战略目标。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为40分，实际得分30分，得分率为75%。具体产出指标完成情况如下：**  
**①数量指标：**  
**指标1：学校年度支付尾款笔数，指标值：=1笔，实际完成值：8笔 ，指标完成率800 %，偏差原因：前期调研失误，低估了项目尾款笔数，导致偏差率非常大。后续会精准地进行前期调研，减少此类失误。**  
**指标2：支付利息单位，指标值：>=1个，实际完成值：1个，指标完成率100 %。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**  
**②质量指标：**  
**指标1：资金使用率，指标值：=100%，实际完成值：100%，指标完成率100 %。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**  
**③时效指标：**  
**指标1：完成支付时间，指标值：2024年11月30日，实际完成值：2024年12月13日，指标完成率0%。偏差原因：在项目实施的过程中多方沟通协作方面尚有所欠缺，导致最后一笔尾款支付时间晚于目标设定值，后续会加强沟通，避免此类现象发生。**  
**此项权重分值为10分，得分为0分。**  
**④成本指标**  
**指标1：支付利息金额，指标值:<=500万元，实际完成值：500万元，指标完成率100 %。**  
**指标2：2024年度支付项目尾款金额，指标值:<=900万元，实际完成值：900万元，指标完成率100 %。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目实施效益和满意度两方面的内容，由2个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。具体效益指标及满意度指标完成情况如下：**  
**1.实施效益**  
**社会效益指标：**  
**指标1：保障学校正常运转，指标值：有效保障，实际完成值：有效保障，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**

**2.满意度**  
**指标1：企业满意度，指标值>=95%，实际完成值：100%，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**

**五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法**  
**为确保2024年科技学院建设资金项目顺利进行，提前做好项目规划，将所列计划再三审核。在项目资金拨付过程中，严格把关，按照项目资金使用范围做好审核工作，让项目资金落于实处。在项目完成后，做好受益单位的满意度调查工作。**  
**（二）存在的问题及原因分析**  
**1.相关绩效管理方面专业知识的系统性学习有待加强。各项指标的设置要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进。在绩效自评过程中，由干部分人员缺乏相关绩效管理专业知识，自评价工作还存在自我审定的局限性，影响评价质量。**  
**2.因轮岗、调动等因素使我单位绩效工作人员流动频繁，造成工作衔接不到位的情况。**  
**3.前期项目调研不够细致，错误预判了项目尾款支付的笔数。**

**六、有关建议**

**1．建立系统性培训机制定期组织绩效管理专题培训，涵盖指标设计、量化方法、自评流程等核心内容，邀请外部专家或引入专业课程资源、开发内部知识库，整理绩效管理操作手册、案例集及常见问题解答，便于相关人员随时查阅学习。**  
**2．建立岗位AB角制度与标准化流程，关键岗位设置AB角，通过“老带新”实现无缝交接，确保绩效工作连续性；编制《绩效管理操作指南》，明确流程节点、文档模板及常见问题处理方案，降低交接难度。**  
**3．前期严格做好调研工作，结合实际情况，完善项目各处细节，避免超额完成的情况再发生。**

**七、其他需要说明的问题**

**本项目无其他需说明的问题。**