附件2：

**自治区财政项目支出绩效自评报告**

（ **2024** 年度）

参考模板

项目名称：**巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目**

实施单位（公章）：**巴音郭楞蒙古自治州残疾人联合会**

主管部门（公章）：**巴音郭楞蒙古自治州残疾人联合会**

项目负责人（签章）：**李红**

填报时间：**2025年03月20日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**（一）项目概况**  
**1.项目背景**  
**自治区第七届残疾人运动会暨第四届特殊奥林匹克运动会于 2023 年 9 月 8 日至 14 日在巴州库尔勒市盛大举行。此次赛事吸引了全疆各地众多残疾人运动员踊跃参与，巴州本地也积极组织残疾人运动员组队参赛。在这场体育盛会上，运动员们在田径、游泳、举重、乒乓球等多个大项中展开激烈角逐，他们以顽强的毅力和拼搏精神，充分展现了残疾人运动员的风采。巴州残疾人运动员在各个项目中奋勇争先，取得了令人瞩目的成绩，为巴州赢得了荣誉。**  
**2.项目主要内容：**  
**项目主要内容：对在自治区残特奥会上获奖的运动员及教练员发放奖励资金。在统计获奖情况时，工作人员秉持认真严谨的态度，对运动员在各个项目中的获奖名次进行详细核实。整个奖励资金发放过程公开透明，通过银行转账等规范方式，确保每一位受奖励人员都能及时、准确地收到奖励资金。**  
**项目实施情况：项目资金用于发放巴州代表团45名残疾人运动员及4名教练员奖励金，通过奖励提高了我州残疾人运动员竞技水平和积极性，促进了我州残疾人体育事业发展。**  
**3.资金投入和使用情况**  
**（1）资金投入情况**  
**该项目年初预算数135.52万元，全年预算数135.52万元，该项目资金已全部落实到位，资金来源为财政拨款。**  
**（2）资金使用情况**  
**该项目年初预算数135.52万元，全年预算数135.52万元，全年执行数135.52万元，预算执行率为100%，主要用于：为巴州代表团获奖的45名残疾人运动员及4名教练员奖励金135.52万元，提高了我州残疾人运动员竞技水平和积极性，促进了我州残疾人体育事业发展。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**1.总体目标**  
**巴州代表团45名残疾人运动员及4名教练员按标准发放奖励金135.52万元，提高我州残疾人运动员竞技水平和积极性，促进我州残疾人体育事业发展。**  
**2.阶段性目标**  
**短期目标：完成资金精准发放，赛事结束后及时完成所有获奖运动员及相关人员奖励资金核算，通过银行转账等方式将资金准确发放，确保及时性与准确性，让运动员和相关人员尽快感受到激励。**  
**中期目标：开展初步反馈收集：资金发放后，通过问卷调查形式，收集运动员和相关人员对奖励标准、发放流程等方面的满意度及后续项目实施建议。**  
**长期目标：打造完善体育人才培养体系：对运动员长期跟踪培养的科学、系统培养机制，为巴州残疾人体育事业持续输送优秀人才。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围。**

**1.绩效评价完整性**  
**自治区残运会作为促进残疾人体育事业发展、展示残疾人体育风采的重要平台，奖金发放是其中一项关键激励措施。对奖金绩效评价完整性的研究，有助于确保奖金发挥最大激励作用，推动赛事公平公正开展，提升赛事整体效益。完整的奖金绩效评价始于合理的预算编制。相关部门需依据赛事规模、项目设置、预期参赛人数等因素，精确计算奖金总额，并提交上级审批。审批过程应严格审核预算的合理性、合规性，确保资金来源可靠，为后续奖金发放奠定基础。**  
**在评价指标体系的构建上，充分考虑了项目的性质、目标以及预期成果，选取了具有代表性和可衡量性的关键指标。同时确保评价结果的客观性和可追溯性。**  
**从运动员获奖申报、成绩核实，到奖金核算、发放通知以及最终资金到账，每个环节都应紧密衔接、规范操作。建立专门的奖金发放工作小组，负责各环节的协调与监督，确保信息准确无误，发放及时到位。**  
**奖金应能有效激发运动员的训练热情和参赛积极性，助力其提升竞技水平。通过对奖金发放前后运动员训练投入、参赛意愿等方面的对比分析，评估奖金在促进运动员个人成长与体育事业发展方面的作用。**  
**合理的奖金设置有助于提升赛事的吸引力和知名度，吸引更多优秀运动员参与，吸引社会各界关注残疾人体育事业。从赛事的媒体曝光度、观众参与度、社会捐赠等方面衡量奖金对赛事影响力的提升效果。**  
**2.绩效评价的目的**  
**（1）评估项目实施效果**  
**通过对项目预算执行情况及各项绩效目标达成程度的系统性分析，全面、客观地评估项目在预定周期内的实施效果，奖金绩效评价首要目的在于确保赛事资金得到合理、高效利用。通过详细审查预算编制、发放流程等环节，精准判断每一笔奖金是否用在刀刃上。以此促使赛事组织者优化资金配置，将有限的资源精准投放到最能推动赛事发展、激励运动员的领域，提升整体赛事的经济效能。**  
**（2）提升资源利用效率**  
**对运动员而言，明确且合理的奖金绩效评价是强大的激励动力。运动员能直观了解到自身努力与付出对应的回报，从而激发他们投入更多时间和精力进行训练，积极参赛并全力争取优异成绩，不断挑战自我、突破极限。对于工作人员，绩效评价关联的奖励机制认可了他们在赛事筹备、组织、服务过程中的贡献，促使其以更饱满的热情、更高的专业度投入工作，保障赛事各环节顺利进行，提升赛事服务质量。**  
**（3）强化项目管理责任**  
**绩效评价从奖金发放流程、覆盖范围等多维度审视赛事组织管理工作。在发放流程方面，若发现环节繁琐、耗时过长，便能针对性优化流程，提高效率；奖金覆盖范围若存在遗漏，可及时调整，做到公平公正。通过持续的绩效评价反馈，赛事组织者能不断改进管理方法，完善组织架构，增强赛事各部门间的协作，提升赛事整体的组织管理水平，使残运会的运作更加科学、规范。**  
**（4）为决策提供支持**  
**为项目提供详实、准确的绩效评价信息，辅助其在项目审批、预算安排、政策调整等关键决策环节做出更加科学、合理的判断，促进项目资源的合理分配与有效整合，推动项目管理体系的不断完善与升级，提升公共资源配置的精准度与有效性。**  
**（5）促进项目持续改进**  
**从宏观层面看，奖金绩效评价助力自治区残疾人体育事业长远发展。合理的奖金激励吸引更多残疾人投身体育训练，培养优秀体育人才，壮大残疾人体育队伍。同时，随着赛事组织管理水平提升、赛事影响力因合理奖金设置扩大，社会各界对残疾人体育事业的关注度和支持度增加，吸引更多资源投入，为残疾人体育事业发展营造良好环境，形成良性循环，推动残疾人体育事业迈向新高度。**  
**本项目预算绩效评价报告的编制以提升项目绩效为核心，旨在通过科学、严谨的评价工作，为项目管理与决策提供全方位、深层次的支持，推动项目在预算约束下实现高质量、可持续发展，充分发挥财政资金的经济效益与社会效益。**  
**3.绩效评价的对象**  
**本项目预算绩效评价报告的评价对象是巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目及其预算执行情况。该项目由巴州残疾人联合会部门负责实施，旨在发放巴州代表团45名残疾人运动员及4名教练员奖励金135.52万元，提高了我州残疾人运动员竞技水平和积极性，促进了我州残疾人体育事业发展。项目预算涵盖从2024年9月至2024年12月的全部资金投入与支出，涉及资金总额为135.52万元。**  
**4.绩效评价的范围**  
**本项目预算绩效评价报告的评价范围广泛而全面，涵盖了从项目立项至评价时点期间的所有关键预算活动和财务流程。具体而言，评价范围包括但不限于以下几个方面：**  
**（1）项目预算编制与执行：全面审视项目预算的编制依据、合理性、科学性以及实际执行情况，包括预算调整的原因和效果。**  
**（2）资金管理：深入分析项目资金的分配、使用和监管情况，确保资金使用的合规性、高效性和透明度。**  
**（3）项目实施进度与产出：评估项目是否按照既定计划顺利推进，各项任务是否按时完成，以及项目产出的数量、质量和时效性是否符合预期。**  
**（4）社会影响：考察项目对社会方面的综合影响。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1.绩效评价原则**  
**本次项目绩效评价遵循以下基本原则：**  
**（1）科学公正。本项目绩效评价应当运用计划标准评价方法，按照《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发(2018) 34 号)、《自治区财政支出绩效评价管理执行办法》(新财预(2018) 189 号)等要求，按照规范的程序，对巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目提供了有力的支撑和保障。加强对计划阶段的管理，在实施项目前，针对残疾人需求进行提前摸底，确定服务对象，服务方式、资金需求，再合理、科学的设置绩效指标，上报审核，确保项目科学、客观、公正。**  
**（2）统筹兼顾。巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目支出绩效评价由本单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。单位自评与财政评价相结合，项目实施单位职责明确，和财政相互衔接，项目实施有序。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展。**  
**（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目评价结果与预算安排、政策相挂钩，充分实现残疾人参与社会的能力显著提高的目的。项目安排和实施有效。**  
**（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。本次巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目支出绩效评价结果已依法依规在巴州门户网站上公开，并自觉接受社会监督。**  
**2.评价指标体系**  
**绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：**  
**（1）确定评价指标**  
**采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策指标、项目过程指标、项目产出指标、项目效益指标四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。**  
**（2）确定权重**  
**确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。在绩效评价指标体系中，项目决策权重为20分，项目过程权重为20分，项目产出权重为40分，项目效益权重为20分。**  
**（3）确定指标标准值**  
**指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。具体采用计划标准等确定此次绩效评价指标标准值。**  
**绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。**  
**具体评价指标体系详情见附件1**  
**3.绩效评价方法**  
**绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度进行评价。评价对象为项目目标实施情况， 评价核心为资金的支出完成情况和项目的产出效益。**  
**本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：**  
**（一）成本效益分析法。是指在绩效目标确定的前提下，成本最小者为优的方法。原因：成本效益分析法的核心优势在于能够清晰量化奖金投入所带来的收益。在自治区残运会中，奖金投入涵盖运动员奖金、工作人员激励奖金等多方面成本。通过该方法，可将这些成本与赛事产生的效益进行对比。**  
**（二）公众评判法。是指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等方式进行评判的方法。原因：自治区残运会作为一项具有广泛社会影响的体育赛事，奖金绩效评价不能仅从经济和赛事组织视角考量。推动残疾人体育事业进步，改善残疾人社会地位，体育爱好者看重奖金是否有助于提升赛事竞技水平，带来更精彩赛事体验。通过公众评判法，广泛收集各方意见，能全面反映多元社会期望，确保奖金设置符合社会整体利益。**  
**4.评价标准**  
**绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了计划标准。**  
**（1）计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**（1）前期准备与规划**  
**在项目绩效评价工作启动之初，成立了专门的评价工作小组，小组成员由党组书记李刚为项目组长、项目负责人李红及相关领域业务人员组成，确保从多角度、全方位对项目绩效进行评价。激发最大激励效果：精准评估奖金对运动员训练热情、参赛意愿及竞技水平提升的作用，助力运动员在国内外赛事中取得佳绩，带动自治区残疾人体育整体实力提高。？优化资源配置：通过分析奖金投入与产出，明确各项目奖金分配合理性，确保资金精准投向最具潜力与社会效益的领域，提高赛事资金使用效率。？扩大赛事影响力：评估奖金设置对赛事品牌塑造、社会关注度提升及残疾人体育事业发展的推动作用，吸引更多社会资源，扩大自治区残运会的影响力。**  
**（2）数据分析与评估**  
**对收集到的数据进行了深入挖掘与分析。通过对各项绩效指标的实际完成情况与预期目标进行对比，计算出指标的达成率，并结合指标权重进行综合评分，从而得出项目的整体绩效评价结果。在分析过程中，注重数据之间的关联性与逻辑性，深入剖析项目绩效背后的原因，识别出项目实施过程中的优势与不足，为提出有针对性的改进建议提供了依据。**  
**（3）报告撰写与反馈**  
**根据数据分析与评估的结果，按照统一的格式和规范撰写项目预算绩效评价报告。报告内容包括项目背景、评价目的、评价指标体系、数据收集与分析方法、绩效评价结果、存在问题与改进建议等多个部分，力求条理清晰、重点突出、语言简洁明了。在报告撰写完成后，及时向项目实施主体及相关利益相关者进行反馈，充分听取各方意见与建议，对报告内容进行进一步的完善与优化，确保评价报告的质量与实用性。**  
**（4）后续跟踪与改进**  
**在评价报告提交后，我们将持续跟踪项目的改进措施落实情况，定期对项目绩效进行复查与评估，确保项目能够根据评价结果及时调整与优化，实现绩效的持续提升。同时，根据项目实施过程中出现的新情况、新问题，适时调整绩效评价指标体系与方法，保持评价工作的适应性与前瞻性，为项目的长期稳定发展提供有力保障。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）评价情况**  
**本项目的综合评价基于对项目各方面绩效的深入分析与评估。从项目目标的达成情况来看，巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目在为巴州代表团45名残疾人运动员及4名教练员按标准发放奖励金135.52万元，提高我州残疾人运动员竞技水平和积极性，促进我州残疾人体育事业发展方面表现出色，达到了预期的标准与要求。同时，项目也在促进巴州体育事业发展上取得了显著的成效，如1、巴州残疾人运动员在自治区残特奥会上取得的优异成绩以及奖励资金项目的顺利实施，在社会上引起了广泛关注。这不仅提升了巴州残疾人体育在全疆的知名度和影响力，也为其他地区树立了榜样。更多的人开始关注残疾人体育事业，认识到残疾人运动员同样具备顽强拼搏的精神和追求梦想的能力，从而营造了更加包容、支持残疾人体育发展的社会氛围。2、奖励资金的发放极大地激发了巴州残疾人运动员的训练热情和参赛积极性。运动员们深切感受到自身努力得到了认可和回报，更加坚定了他们投身体育事业、不断挑战自我、追求卓越的信念。许多运动员表示，获得奖励不仅是一份荣誉，更是一种激励，让他们有更大的动力投入到日常艰苦的训练中，期待在未来的比赛中取得更好的成绩等。**  
**在项目管理方面，巴州残疾人联合会通过有效的规划、组织与协调，项目得以顺利实施，并在预算与时间上保持了良好的控制。**  
**从项目效益的角度来看，本项目不仅实现了预期的社会效益方面产生了积极的影响。具体而言，奖励资金项目的实施为巴州残疾人体育事业的长远发展注入了强大动力。一方面，吸引了更多残疾人青少年投身体育训练，为巴州残疾人体育事业储备了丰富的后备人才。另一方面，推动巴州残疾人体育事业朝着更高水平迈进。等方面的提升，为项目的利益相关者带来了实实在在的利益。**  
**综上所述，巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目在绩效评价中表现出色，达到了项目的预期目标，并在多个方面取得了显著的成效。**  
**（二）评价结论**  
**运用绩效评价组制定的评价指标体系以及财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件的评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方式，对本项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为100分，属于“优”。其中，项目决策类指标权重为20分，得分为 20分，得分率为100%。项目过程类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。项目产出类指标权重为40分，得分为40分，得分率为100%。项目效益类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。具体打分情况详见：附件1综合评分表。**  
**表1综合评分表**  
**一级指标 权重分 得分**  
**项目决策 20 20**  
**项目过程 20 20**  
**项目产出 40 40**  
**项目效益 20 20**  
**合计 100 100**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.项目立项**  
**（1）立项依据充分性**  
**该项目立项符合国家相关法律法规及发展政策，符合行业规划要求，围绕本年度工作重点和工作计划制定经费预算，属于公共财政支持范围。根据《巴音郭楞蒙古自治州参加各类大型运动会奖励办法》相关规定，对于在自治区残运会暨特奥会中取得优异成绩的运动员给予相应奖励。其中明确指出，在自治区运动会、自治区残运会暨特奥会中，获得前三名的运动员奖励标准分别为 1.5 万元、1 万元、0.5 万元，获得四至八名的运动员奖励标准分别为 0.1 万元、0.08 万元、0.06 万元、0.04 万元、0.02 万元 。这一政策为奖励资金项目的实施提供了坚实的制度保障和明确的执行标准。本项目与部门内部其他相关项目不重复。部门发展规划及职能文件等归档完整。此项权重分值为3分，实际得分3分，得分率为100%。**  
**（2）立项程序规范性**  
**巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目按照规定的程序申请设立；审批文件、材料符合相关要求；项目事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。项目申请、设立过程符合相关要求，严格按照审批流程准备符合要求的文件、材料；根据决算依据编制工作计划和经费预算，经过与部门项目分管领导沟通、筛选确定经费预算计划，确定最终预算方案。项目的审批文件、材料符合相关要求，项目事前经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策，保障了程序的规范性。此项权重分值为3分，实际得分3分，得分率为100%。**  
**2.绩效目标**  
**（1）绩效目标合理性**  
**巴州残疾人运动员参加自治区残特奥会比赛奖励资金项目年初结合实际工作内容设定绩效目标，绩效目标依据充分，符合客观实际，能反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况，依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量，能反映和考核项目绩效目标的明细化情况。绩效目标表经过审核，绩效目标与实际工作内容具有相关性，预算与确定的项目投资额相匹配，对项目任务进行了详细分解。项目预期产出效益及效果符合正常的业绩水平。此项权重分值为3分，实际得分3分，得分率为100%。**  
**（2）绩效指标明确性**  
**项目设置了明确的预期产出效益和效果，将绩效目标细化分解为具体的绩效指标，绩效目标与项目目标任务数相对应，绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量。此项权重分值为3分，实际得分3分，得分率为100%。**  
**3.资金投入**  
**（1）预算编制科学性**  
**预算编制需紧密围绕自治区残运会赛事规模。统计参赛运动员数量、比赛项目设置数量以及预计参与赛事组织的工作人员、志愿者数量等关键数据。例如，若参赛运动员人数较上一届显著增加，相应的运动员奖金预算应合理上调，确保每位符合奖励标准的运动员都能得到应有的激励，避免因预算不足导致奖励无法落实，影响运动员积极性。此项权重分值为4分，实际得分4分，得分率为100%。**  
**（2）资金分配合理性**  
**本项目的资金分配遵循了公平、公正、透明的原则，确保了项目资源的合理配置与高效利用。根据比赛成绩，对运动员奖金进行细致分层。金牌、银牌、铜牌以及不同名次的奖金差距应合理设定，既要体现成绩差异带来的激励，又要避免差距过大引发不公平感。同时，考虑到团体项目与个人项目的区别，团体项目奖金分配应兼顾团队协作因素，确保每位团队成员都能得到与其贡献相符的奖励。具体而言，资金分配紧密结合了项目的特点与实际情况，对关键领域与重要环节给予了重点支持。同时，我们也注重了资金的均衡分配，避免了资源浪费与资金闲置。此项权重分值为4分，实际得分4分，得分率为100%。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由5个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.资金管理**  
**（1）资金到位率**  
**本项目总投资135.52万元，财政资金及时足额到位，到位率100%，预算资金按计划进度执行。此项权重分值为4分，实际得分4分，得分率为100%。**  
**（2）预算执行率**  
**预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，预算资金支出135.52万元，预算执行率为100%。此项权重分值为4分，实际得分4分，得分率为100%。**  
**（3）资金使用合规性**  
**自治区残运会奖金发放必须严格遵循国家关于残疾人体育赛事资金管理的相关法规，以及地方政府出台的配套政策。这些政策明确规定了奖金的来源、使用范围、发放标准等关键要素。例如，国家政策可能规定奖金只能来源于财政拨款、社会捐赠且符合特定用途，地方政策或许会细化不同项目、不同等级奖项的奖金上限与下限。赛事组织方需逐字逐句研读政策文件，确保每一笔奖金的使用都在政策框架内，避免因违规操作引发法律风险，损害赛事的合法性与权威性。**  
**综上所述，本项目的资金使用是合规的、安全的，既符合国家相关法律法规与财务制度的要求，又满足了项目实施的实际需要。资金使用的合规性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。此项权重分值为4分，实际得分4分，得分率为100%。**  
**2.组织实施**  
**（1）管理制度健全性**  
**本项目拥有一套完善、健全的管理制度体系，为项目的成功实施提供了坚实的制度保障。详细规范奖金发放的每一个步骤，从运动员获奖申报开始，明确规定申报所需提交的材料，如比赛成绩证明、身份信息等。接着是成绩核实环节，指定专门部门或人员负责核对成绩真实性，确保无误。在奖金核算阶段，依据既定的奖金发放标准，准确计算奖金金额。最后在发放通知与资金到账环节，明确通知方式、到账时间限制等，让整个发放流程有章可循，避免因操作不规范导致的发放错误或延误。项目管理制度的制定紧密结合了项目的特点与实际情况，涵盖了项目的策划、组织、实施、监控与收尾等各个环节。**  
**在制度设计上，我们注重了制度的科学性与可操作性，确保制度能够切实指导项目的执行与管理。**  
**综上所述，本项目的管理制度是健全的、有效的，既符合项目的实际情况，又满足了项目管理的需要。管理制度的健全性为项目的成功实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。此项权重分值为4分，实际得分4分，得分率为100%。**  
**（2）制度执行有效性**  
**本项目在执行过程中，管理制度得到了全面、有效的落实，为确保项目的顺利实施与目标实现提供了坚实的保障。对预算执行情况进行动态跟踪，重点监测预算执行率。统计实际奖金支出与预算金额的比例，通过精准监测，确保预算执行在可控范围内，保障赛事资金充足。综上所述，本项目的管理制度在执行过程中表现出了高度的有效性，既确保了项目的顺利进行，又实现了项目目标的有效达成。此项权重分值为4分，实际得分4分，得分率为100%。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由18个三级指标构成，权重分为40分，实际得分60分，得分率为100%。具体产出指标完成情况如下：**  
**①数量指标：**  
**指标1：获得金牌运动员数量,指标值：=22人，实际完成**  
**值：22人，指标完成率 100%；**  
**指标2：获得银牌运动员数量，指标值：=21人，实际完成值：21人，指标完成率 100%；**  
**指标3：获得铜牌运动员数量，指标值：=25人，实际完成值：25人，指标完成率 100%；**  
**指标4：获得第四名运动员数量,指标值：=10人，实际完成值：10人，指标完成率 100%；**  
**指标5：获得第五名运动员数量,指标值：=16人，实际完成值：16人，指标完成率 100%；**  
**指标6：获得道德风尚奖人数,指标值：=12人，实际完成值：12人，指标完成率 100%；**  
**指标7：奖励教练员人数,指标值：=4人，实际完成值：4人，指标完成率 100%；**  
**此项权重分值为10分，实际得分10分，得分率为100%。**  
**②质量指标：**  
**指标1：奖励金发放准确率,指标值：=100%，实际完成值：100%，指标完成率 100%；**  
**此项权重分值为10分，实际得分10分，得分率为100%。**  
**③时效指标：**  
**指标1：奖励金支付及时率，指标值：=100%，实际完成值：100% ，指标完成率100%，偏差原因：无偏差。**  
**此项权重分值为10分，实际得分10分，得分率为100%。**  
**④成本指标：**  
**指标1：金牌奖励标准,指标值：=1.5万元/人，实际完成**  
**值：1.5万元/人，指标完成率 100%；**  
**指标2：银牌奖励标准，指标值：=1万元/人，实际完成值：1万元/人，指标完成率 100%；**  
**指标3：铜牌奖励标准，指标值：=0.5万元/人，实际完成值：0.5万元/人，指标完成率 100%；**  
**指标4：第四名奖励标准,指标值：=0.1万元/人，实际完成值：0.1万元/人，指标完成率 100%；**  
**指标5：第五名奖励标准,指标值：=0.08万元/人，实际完成值：0.08万元/人，指标完成率 100%；**  
**指标6：第六名奖励标准,指标值：=0.06万元/人，实际完成值：0.06万元/人，指标完成率 100%；**  
**指标7：道德风尚奖奖励标准,指标值：=0.05万元/人，实际完成值：0.06万元/人，指标完成率 100%；**  
**指标8：道德风尚奖奖励标准,指标值：=0.05万元/人，实际完成值：0.06万元/人，指标完成率 100%；**  
**指标9：教练员奖励成本，指标值：=68.6万元，实际完成值：68.6万元，指标完成率 100%；**  
**此项权重分值为10分，实际得分10分，得分率为100%。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目实施效益和满意度两方面的内容，由2个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。具体效益指标及满意度指标完成情况如下：**  
**1.实施效益**  
**激励运动员积极性：奖励资金的发放极大地激发了巴州残疾人运动员的训练热情和参赛积极性。运动员们深切感受到自身努力得到了认可和回报，更加坚定了他们投身体育事业、不断挑战自我、追求卓越的信念。许多运动员表示，获得奖励不仅是一份荣誉，更是一种激励，让他们有更大的动力投入到日常艰苦的训练中，期待在未来的比赛中取得更好的成绩。**  
**提升巴州残疾人体育影响力：巴州残疾人运动员在自治区残特奥会上取得的优异成绩以及奖励资金项目的顺利实施，在社会上引起了广泛关注。这不仅提升了巴州残疾人体育在全疆的知名度和影响力，也为其他地区树立了榜样。更多的人开始关注残疾人体育事业，认识到残疾人运动员同样具备顽强拼搏的精神和追求梦想的能力，从而营造了更加包容、支持残疾人体育发展的社会氛围。**  
**①社会效益指标：**  
**指标1：残疾人体育事业发展，指标值：有所提高，实际完成值：目标达成，指标完成率 100%；**  
**此项权重分值为10分，实际得分10分，得分率为100%。**  
**2.满意度**  
**指标1：运动员及教练员满意度，指标值：=100%，实际完成值：100%，指标完成率 100%；**  
**此项权重分值为10分，实际得分10分，得分率为100%。**

**指标1：运动员及教练员满意度，指标值：=100%，实际完成值：100%，指标完成率 100%；**  
**此项权重分值为10分，实际得分10分，得分率为100%。**

**五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法**  
**一是巴州残联干部职工的大局意识、组织纪律观念和法治观念，干部综合素质能力得到提高。二是为残疾人服务的工作能力进一步提升。三是坚持贯彻新发展理念，推动全州残疾人工作高质量发展。为确保项目顺利进行，提前做好项目规划，将所列计划再三审核。在项目实施过程中做好定期监督检查，严格按照项目管理规范进行，在项目资金使用过程中，严格落实把关，按照项目资金使用范围做好审核工作，让项目资金落于实处。在项目完成后，做好受益群众民意调查及项目防范工作。（二）存在的问题及原因分析**  
**项目前期工作不全面，没有深入细致科学规划地做好各项前期工作，项目实施前期已根据项目建设内容设置绩效目标，但项目绩效目标级绩效指标设置过于笼统，不够细化，在实际实施绩效监控和绩效评价时较为困难相关绩效管理方面专业知识的系统性学习有待加强。各项指标的设置要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进。在绩效自评过程中，由干部分人员缺乏相关绩效管理专业知识，自评价工作还存在自我审定的局限性，影响评价质量。**

**六、有关建议**

**多进行有关绩效管理工作方面的培训，进一步规范项目建设的程序。项目前期做好可行性研究报告，更加细化实施方案，严格执行资金管理办法和财政资金管理制度，严格按照项目实施方案、招投标管理办法等稳步推进工作。进一步完善项目评价过程中有关数据和资料的收集、整理、审核及分析。项目启动时同步做好档案的归纳与整理，及时整理、收集、汇总，健全档案资料。项目后续管理有待进一步加强和跟踪。**

**七、其他需要说明的问题**

**本项目无其他需说明的问题。**